

Styrelsen för

## Förvaltnings Aktiebolaget Segersta

Org nr 556322-2628

får härmed avge

# Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2015

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	1 - 7
Resultaträkning koncernen	8
Balansräkning koncernen	9 - 10
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser koncernen	10
Kassaflödesanalys koncernen	11
Resultaträkning moderbolaget	12
Balansräkning moderbolaget	13 - 14

Styrelsen och verkställande direktören för Förvaltnings Aktiebolaget Segersta får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.

# Segersta.

## Förvaltningsberättelse

Förvaltnings Aktiebolaget Segersta är ett familjeägt investeringsbolag som investerar i små och medelstora företag med potential att bli ledande i sin bransch. Som aktiv ägare anser Segersta att engagemang i portföljbolagen är ett viktigt medel för en långsiktig värdeökning.

Bolaget grundades 2005 av Sören och Robert Gyll.

## Segerstas investeringsfilosofi:

**Driv** – Genom operativt engagemang tillför vi en kultur av snabbhet "sense of urgency" och drivkraft. Vårt mål är att kontinuerligt förbättra och utveckla respektive verksamhet.

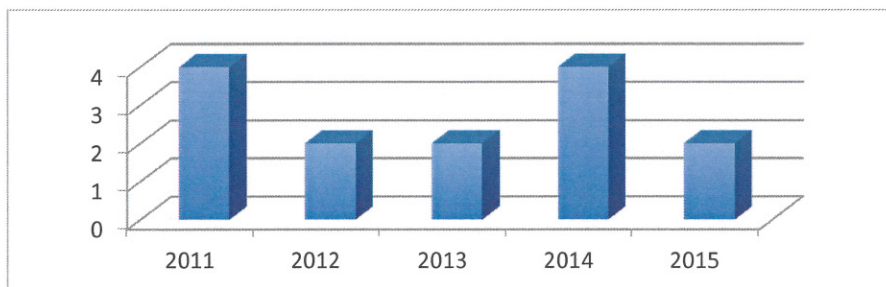
**Sunt förnuft** - Våra strategiska, taktiska och operativa mål samt ledningens vision kompletteras med en stor portion sunt förnuft som är grundad i flera decenniers erfarenhet av näringsliv och företagande.

**Handlingskraft** – Vi vågar genomföra obekväma beslut. Även sådana som kortsiktigt kan ge negativa effekter men som är nödvändiga för att bolaget skall utvecklas rätt på lång sikt.

Vårt engagemang är alltid långsiktigt. Vi är en stark, kompetent partner med ambitionen att tillföra ledarskap, strategi och kapital.

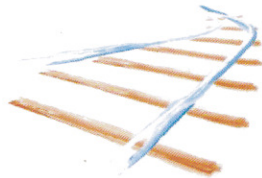
Vårt team bidrar med erfarenhet av alltifrån entreprenoriell verksamhet, managementkonsulting och strategiutveckling, förvärv och förhandlingar såväl som ett nätverk inom försäljning, konceptutveckling, finans och tillväxtstrategier.

## Årliga investeringar\*



\* Det avser investeringar i nya företag, kompletteringsförvärv och nyemissioner i befintliga bolag

Här är några av de organisationer som vi har arbetat med under 2015



*750.000 Resenärer i Stockholm trafikleds dagligen i ett Cactus Rail system.*

*Cactus Rail utvecklar trafikledningssystem åt SL, Trafikverket och stora internationella järnvägsaktörer*



*7.500 timmar glädje för Äldrekontakts gäster*

*Äldrekontakt är en ideell förening som bryter social isolering hos äldre (75+)*



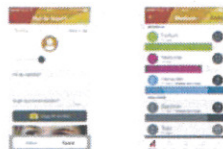
*60% av Sveriges dricksvatten renas i ett Cactus Utilities system*

*Cactus Utilities driftssystem övervakar samhällsviktig infrastruktur; vatten, industri- och energianläggningar*



*2.000.000 e-handels transaktioner genomfördes under 2015*

*Consortio Fashion Group AB (CFG) innefattar varumärkena Halens, Cellbes och Bubbleroom och är en av de ledande grupperna inom distans- och e-handel i Norden*



*"75 % av alla CF patienter använder Genia" Lund CF center*  
*Genia är ett start-up företag som utvecklat en intelligent app för familjer som har barn med Cystisk Fibros*



*100.000 Friskvårdsanvändare i Sverige*

*Actiway är marknadens smidigaste system för att hantera anställdas friskvårdsbidrag*

## Kommentarer från VD

Segersta finansiella utveckling har varit mer än tillfredsställande sedan bolaget grundades 2005. 2015 har dock varit en viss besvikelse. Ett antal större planerade transaktioner realiserades inte dels pga höga volatiliteten i marknaden. Efter första kvartalet hade börsen (Nasdaq Stockholm börser, OMX S30) gått upp med mer än 16 % för att på helåret sluta på -1 %. Och dels på att timingen för några av transaktionerna blev fel.

Segersta har under det här året arbetat med att dels konsolidera sitt ägande i några av portföljbolagen samt att fortsätta arbetet med att utveckla verksamheterna.

Cactus Uniview har under året delats upp i två bolag.

- Cactus Utilities som utvecklar styrsystem för samhällsviktig infrastruktur; vatten, fjärrvärme och kärnkraft.
- Cactus Rail som utvecklar trafikledningssystem för spårbunden trafik

**Cactus Rail** vann under året en stor upphandling för att bygga framtidens Nationella Tågledningssystem (NTL) tillsammans med Ahlstom. För Cactus Rail är det en affär som gäller för många år framåt och kommer överstiga 100 MSEK i ordervärde.

**Gyttorp** fortsätter utvecklas väl och gör sitt bästa resultat på 10 år. Gyttorp Jakt har under året beslutat att flytta stora delar av sin verksamhet från Ingelstad till Karlskoga.

**Consortio Fashion Group (CFG)** har under året haft ett tufft år, vädret har inte varit gynnsamt för något klädesföretag och konkurrensen blir allt tuffare. Segersta har därför valt genomföra en nedskrivning av innehavet.

**TF Bank** har under året förberett företaget för en notering på någon av de större handelsplatserna.

**Arboristtjänst** har under året gjort ett kompletteringsförvärv, man har köpt 70% av Christer Segerström AB. Nu har bolaget verksamhet söder och norr om Stockholm.

Segersta gjorde också i slutet av året ett nyförvärv när man investerade i

**ArtWorks** som är ett start-up företag med avsikt att bli ett Hemnet för gallerikonst. Göra konstkonsumtionen mer modern och tillgänglig och att hjälpa galleristen att skapa bättre förutsättningar rent ekonomiskt.

**Äldrekontakt** har till dags dato anordnat mer än 8000 glädjestunder runt om i landet för ensamma äldre människor.

### Utsikter inför 2016

Det är svårbedömt hur marknaden kommer att utvecklas, då det fortfarande är volatilt på diverse börser. Jag känner dock stor trygghet, då vi har betydande dolda övervärden i våra innehav. Jag hyser också goda förhoppningar om att timingen för några av de transaktioner som jag trodde skulle ske 2015 kommer istället att ske under 2016.

Segersta kommer att öka intensiteten i att hitta 1-2 nya bolag med stor utvecklingspotential.

Jag vill tacka ledningar och medarbetare inom innehavsbolagen för det gångna året.

Robert Gyll, VD

## Portföljoversikt



Första investering: 2009  
Ägarandel: 100%

*Jord och skogsbruk*



Första investering: 2005  
Ägarandel: 69%

*Styr- och reglerteknik  
inom framförallt VA och  
Järnväg*



Första investering: 2005  
Ägarandel: 60%

*Hagelpatrons-  
tillverkning och  
jaktgrossist i Sverige  
och Finland*



Första investering: 2014  
Ägarandel: 57%

*Arborist- och  
trädgårdstjänster*



Första investering: 2006  
Ägarandel: 19%

*System för betalning  
och uppföljning av  
friskvårdsaktiviteter*

ArtWorks

Första investering: 2015  
Ägarandel: 20%

*Webplattform för att knyta  
ihop konstgallerister och  
konstintresserade*

CONSORTIO



Första investering: 2008  
Ägarandel: 16%

*Postorder och  
e-handel*

TFBank

Första investering: 2010  
Ägarandel: 7%

*Bankverksamhet*



Äldrekontakt



## **Segersta strategi**

### **Mål och Strategi**

Segersta arbetar med långsiktigt ägande utan förutbestämt krav på exit. Genom aktivt engagemang i portföljbolagen har vi som mål att skapa en långsiktig värdeökning.

### **Vår syn på värdeskapande**

Målet med respektive bolag är att skapa värde genom lönsam tillväxt och attraktiv avkastning på kapitalet. Vi är övertygade om att detta görs bäst genom aktivt styrelsearbete, något som i sin tur kräver en hög ägarandel.

I vårt engagemang ingår nominering av styrelseledamöter, definition av affärsinriktning och strategi, utvärdering av kapitalstruktur, större investeringar, initiering av förvärv och spin-offs.

Den kanske viktigaste styrelseuppgiften är dock valet av VD och rekryteringen av nyckelpersoner. Bolag består till syvende och sist av människor och kompetenta medarbetare är den viktigaste nyckeln till framgång.

### **Vår syn på nya investeringar**

Segersta arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella kandidater till sin portfölj. Vi är branschoberoende och fokuserar på Sverige. Vår kompetens och våra nätverk kan bidra till bolagets fortsatta utveckling.

Alla investeringar görs med en lång tidshorisont eftersom vi tror att bestående värde skapas genom uthålligt arbete. För att kunna stötta våra portföljbolag på bästa sätt har vi i majoriteten av våra investeringar för avsikt att bli huvudägare.

Vi har också positiv erfarenhet av att samarbeta med andra ägarkonstellationer och är öppna för liknande samarbeten framöver.

### **Investeringskriterier**

- Bolaget ska gynnas av Segerstas erfarenhet, kompetens och nätverk.
- Bolaget ska ha en etablerad verksamhet med tydlig utvecklingspotential.
- Bolaget bör ha medarbetare som vill utveckla verksamheten och som har det driv som krävs för att genomföra förändringsarbete.

## **Segersta organisation**

### **ROBERT GYLL**

Grundare av bolagen Vitea, Actiway, Äldrekontakt och Segersta. Han har tidigare arbetat som managementkonsult på McKinsey med bred erfarenhet av affärs-, koncept-, och försäljningsutveckling. Idag arbetar Robert som VD i Segersta och ordförande i Segersta, Segersta Gård, Gyttorp, Svensk Arboristtjänst och Äldrekontakt.

### **SÖREN GYLL (SENIOR ADVISOR)**

Sören Gyll är en av Sveriges främsta företagsledare och har ett djupt och långsiktigt engagemang som rådgivare i Segersta. Hans erfarenhet som företagsledare för tunga industriföretag som Rank Xerox, Uddeholm, Procordia och inte minst Volvo, bidrar till Segerstas möjligheter att utveckla våra portföljbolag.

### **FREDRIK LINDER**

Civilekonom från Handelshögskolan med drygt 20 års erfarenhet från den finansiella sektorn. Han har arbetat med allt från aktie- och bolagsanalys till transaktions- och finansieringsrådgivning. Som aktiv investerare med styrelse- och operativt ansvar har Fredrik god erfarenhet av det mindre bolagets utmaningar i olika utvecklingsfaser inom ett flertal branscher. Fredrik arbetar för Segersta sedan 2010.

### **LOVISA ÖHNELL**

Journalist och civilekonom med lång erfarenhet från ledningspositioner i entreprenöriella serviceorganisationer. Hennes år som strategikonsult hos McKinsey & Co har givit henne kunskap inom ett flertal branscher och problemområden, medan den operativa erfarenheten säkrat insikt i hur förändringar effektivast genomförs i en organisation. Lovisa är vice VD för Segersta, styrelseordförande i Actiway Cactus Utilities och Cactus Rail samt styrelseledamot i Svensk Arboristtjänst och Äldrekontakt.

### **LARS WIKLUND (SENIOR ADVISOR)**

Lars har lång erfarenhet från näringslivet i en mängd olika roller med fokus på finansiell rådgivning, strategisk utveckling och som aktiv ägare. Förutom egenutvecklade företagsidéer inom det finansiella området har han som rådgivare bistått företagsledning/styrelser i en mängd olika branscher. Det aktiva ägandet har skett/sker i ett trettiotal engagemang; allt från start-ups till mogna företag. Lars är civilekonom HHS.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 50% av Robert Gyll, till 25% av Louise Gyll och till 25% av Gustav Gyll. Alla delägare ingår i styrelsen.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	304 583	221 123	115 248	107 266
Resultat efter finansiella poster	534	86 416	26 760	-7 917
Balansomslutning	330 062	304 625	121 622	110 945
Soliditet (%)	55	66	29	20

Moderbolaget	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	564	870	922	679
Resultat efter finansiella poster	6 399	36 615	19 126	-5 136
Balansomslutning	135 202	168 068	70 147	63 843
Soliditet (%)	97,3	96,7	71,9	56,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	70 528 113
årets resultat	7 054 177
	<b>77 582 290</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	20 000 000
i ny räkning överföres	57 582 290
	<b>77 582 290</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.



<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2015-01-01</b>	<b>2014-01-01</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>1</b>	<b>-2015-12-31</b>	<b>-2014-12-31</b>
Tkr			
Nettoomsättning		304 583	221 123
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-11 975	8 190
Andelar i intresseföretags resultat		0	0
Övriga rörelseintäkter		2 144	998
		<b>294 752</b>	<b>230 310</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-65 375	-96 479
Handelsvaror		-105 394	-30 845
Övriga externa kostnader	2, 3	-41 277	-30 230
Personalkostnader	4	-85 180	-67 598
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 108	-10 174
Övriga rörelsekostnader		-1 244	-465
Omvärdering av tidigare ägd andel		1 981	30 367
		<b>-308 596</b>	<b>-205 424</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13 844</b>	<b>24 887</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	16 456	63 715
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 043	810
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 120	-2 996
		<b>14 378</b>	<b>61 529</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>534</b>	<b>86 416</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>534</b>	<b>86 416</b>
Skatt på årets resultat	6	808	-584
<b>Årets resultat</b>		<b>1 343</b>	<b>85 831</b>
Moderbolagets andel av årets resultat		4 626	82 178
Minoritetens andel av årets resultat		-3 283	3 653

Koncernens Balansräkning Tkr	Not 1	2015-12-31	2014-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter	7	4 040	4 614
Goodwill	8	54 891	58 185
		<b>58 931</b>	<b>62 799</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	4 258	179
Inventarier, verktyg och installationer	10	4 142	1 832
Pågående nyanläggningar	11	140	4 399
		<b>8 540</b>	<b>6 410</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	2 004	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	45 545	71 852
Uppskjuten skattefordran	6	15 947	14 911
Andra långfristiga fordringar		1 300	1 300
		<b>64 795</b>	<b>88 063</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>132 267</b>	<b>157 272</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		8 970	6 885
Färdiga varor och handelsvaror		50 783	35 916
Pågående arbete för annans räkning		9 689	12 610
Förskott till leverantörer		2 338	1 437
		<b>71 780</b>	<b>56 848</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		52 160	31 790
Fordringar hos intresseföretag		-	300
Skattefordran		459	0
Övriga fordringar		30 192	23 383
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 436	7 788
		<b>86 247</b>	<b>63 261</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		4 518	9 090
		<b>4 518</b>	<b>9 090</b>
<i>Kassa och bank</i>		35 251	18 154
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>197 795</b>	<b>147 353</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>330 062</b>	<b>304 625</b>

Koncernens	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>Balansräkning</b>	1		
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	14		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		450	450
Reserver	15	53 517	109 846
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		93 523	53 712
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>147 490</b>	<b>164 008</b>
<b>Minoritetsintresse</b>			
Minoritetsintresse		33 078	37 593
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>33 078</b>	<b>37 593</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>180 568</b>	<b>201 601</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	6	1 180	1 386
Övriga avsättningar	16	200	200
		<b>1 380</b>	<b>1 586</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18	1 651	3 012
Övriga skulder	19	3 324	6 834
		<b>4 975</b>	<b>9 846</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	17	12 663	15 134
Skulder till kreditinstitut	18	41 041	29 717
Förskott från kunder		9 084	90
Leverantörsskulder		47 644	26 022
Aktuella skatteskulder		384	464
Övriga skulder		16 625	9 723
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	15 700	10 442
		<b>143 140</b>	<b>91 592</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>330 062</b>	<b>304 625</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	21	156 633	127 184
<b>Ansvarsförbindelser</b>	21	16 674	17 615

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2015-01-01</b>	<b>2014-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>1</b>	<b>-2015-12-31</b>	<b>-2014-12-31</b>
Tkr			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		535	86 416
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	22	12 330	-53 350
Betald skatt		-884	342
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>11 982</b>	<b>33 408</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-14 932	-18 492
Förändring av rörelsefordringar		-22 526	-34 787
Förändring av rörelseskulder		42 774	24 925
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 297</b>	<b>5 055</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 950	-456
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 642	-1 120
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-2 863
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		16 974	36 577
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>6 382</b>	<b>32 140</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0	528
Upptagna lån		3 982	0
Amortering av lån		0	-19 543
Utbetald utdelning		-10 564	-6 973
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6 582</b>	<b>-25 988</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>17 097</b>	<b>11 207</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		18 154	6 947
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>35 251</b>	<b>18 154</b>

<b>Moderbolagets</b>	<b>Not</b>	<b>2015-01-01</b>	<b>2014-01-01</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>1</b>	<b>-2015-12-31</b>	<b>-2014-12-31</b>
Tkr			
Nettoomsättning		564	870
Övriga rörelseintäkter		10	-
		<b>574</b>	<b>870</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2, 3	-7 252	-3 903
Personalkostnader	4	-3 543	-3 732
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-86	-82
		<b>-10 881</b>	<b>-7 718</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 307</b>	<b>-6 848</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	23	-	15 386
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	16 456	27 986
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		400	315
Räntekostnader och liknande resultatposter		-150	-223
		<b>16 706</b>	<b>43 463</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 399</b>	<b>36 615</b>
Bokslutsdispositioner	24	-1 000	-2 250
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 399</b>	<b>34 365</b>
Skatt på årets resultat	6	1 655	1 363
<b>Årets resultat</b>		<b>7 054</b>	<b>35 728</b>

<b>Moderbolagets</b>	<b>Not</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>1</b>		
Tkr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	186	218
		<b>186</b>	<b>218</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	25, 26	38 058	49 357
Andelar i intresseföretag	12	2 004	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	44 834	71 144
Uppskjuten skattefordran	6	11 867	10 211
		<b>96 763</b>	<b>130 712</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>96 949</b>	<b>130 930</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		13 666	8 558
Fordringar hos intresseföretag		-	300
Aktuella skattefordringar		52	0
Övriga fordringar		4 018	630
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	554	6 204
		<b>18 290</b>	<b>15 691</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		4 518	9 090
		<b>4 518</b>	<b>9 090</b>
<b>Kassa och bank</b>			
		15 445	12 357
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 253</b>	<b>37 138</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>135 202</b>	<b>168 068</b>

<b>Moderbolagets</b>	<b>Not</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>1</b>		
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>14</b>		
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		450	450
Uppskrivningsfond	15	53 517	109 846
		<b>53 967</b>	<b>110 296</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		70 528	16 471
Årets resultat		7 054	35 728
		<b>77 582</b>	<b>52 199</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>131 549</b>	<b>162 495</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer	19	1 398	4 898
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 398</b>	<b>4 898</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		595	397
Övriga skulder		1 294	132
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	366	146
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 255</b>	<b>675</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>135 202</b>	<b>168 068</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	<b>21</b>	Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Borgensförbindelser	21	2 200	2 200
		<b>2 200</b>	<b>2 200</b>